



**Conseil National de l'Ordre des pharmaciens**

# **BUDGET DE L'ORDRE NATIONAL DES PHARMA CIENS**

**2026**

**Conseil national  
Séance du 08 décembre 2025**

## **Budget de fonctionnement 2026**

Le tableau ci-dessous récapitule le détail du **budget de fonctionnement** prévisionnel, produits et charges, pour l'ensemble de l'Ordre pour l'exercice 2026 (du 1er janvier au 31 décembre). « L'appel de cotisation général 2026 » sera effectué fin janvier 2026.

### ➤ **Produits :**

Les produits estimés pour l'exercice 2026 (**45,2 M€**) sont essentiellement composés par :

- 42,1 M€ de cotisations, en très légère augmentation par rapport au budget 2025 (+0,6 %), cette très relative progression n'est lié qu'au nombre de cotisants et sociétés ;
- 2,3 M€ de produits complémentaires liés aux services du DP (Dossier Patient) ;
- 0,6 M€ de produits financiers ;
- 0,2 M€ de produits divers.

### ➤ **Charges :**

Le total des charges prévisionnelles 2026 est de **45,5 M€** et est quasi stable par rapport au budget 2025 (+0,3 %) en conservant une politique salariale attractive pour ses collaborateurs (hausse de 2 % de la masse salariale intégrée dans ce budget). Ceci s'explique principalement par l'absence d'élections en 2026 et les efforts des services & sections pour rester dans l'enveloppe des objectifs de ce budget 2026.

Les principales augmentations de charges s'expliquent par la poursuite d'une politique de digitalisation ambitieuse. Ces nouvelles dépenses sont compensées par un budget DAF en baisse en raison d'un impact moindre du projet Aramis en 2026 (locaux d'Ampère uniquement concernés).

Les charges des sections progressent d'environ 1 % au global (+0,2 M€) par rapport au budget 2025 et de 2,1 % par rapport au réalisé 2024 ce qui reste très minime.

La Section G diminue même ses charges en raison d'un besoin moindre en prestations.

Le budget du Conseil National est en baisse en raison de l'absence d'élections.

Enfin, le budget estimé pour le fonctionnement des chambres de discipline est de 1,32 M€.

### ➤ **Investissements :**

Le budget d'investissement pour 2026 représente un montant d'environ 2,6 M€ constitué de projets informatiques et matériels (1,5 M€), de travaux de développements informatiques pour le Dossier Pharmaceutique (0,4 M€) et de l'entretien des bâtiments (0,7 M€). Des ventes de locaux sont toujours attendues en 2026 pour les sites de Châlons-en-Champagne, Orléans et Paris.

### ➤ **Trésorerie :**

En conséquence, la trésorerie totale de l'Ordre et les placements financiers devraient s'élever à 26,1 M€ au 31 décembre 2026.

## Budget prévisionnel : présentation en liste des produits et charges par rubrique budgétaire :

| ONP   | Total             | CONSEIL NATIONAL | SECTION A         | SECTION B        | SECTION C       | SECTION D        | SECTION E        | SECTION G        | SECTION H        | BUDGETS COMMUNS    |
|---|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| BUDGET 2026                                   | demandé 12 mois   | demandé 12 mois  | demandé 12 mois   | demandé 12 mois  | demandé 12 mois | demandé 12 mois  | demandé 12 mois  | demandé 12 mois  | demandé 12 mois  | demandé 12 mois    |
|   |                   |                  |                   |                  |                 |                  |                  |                  |                  |                    |
| <b>PRODUITS</b>                               |                   |                  |                   |                  |                 |                  |                  |                  |                  |                    |
| Cotisations                                   |                   |                  |                   |                  |                 |                  |                  |                  |                  |                    |
| Pharmaciens                                   | 32 398 000        | 0                | 15 370 000        | 1 890 000        | 310 000         | 9 100 000        | 878 000          | 2 440 000        | 2 410 000        | 0                  |
| Sociétés                                      | 10 381 000        | 0                | 9 610 000         | 0                | 0               | 0                | 311 000          | 460 000          | 0                | 0                  |
| Exonérations                                  | -497 000          | 0                | -149 000          | -52 000          | -7 000          | -236 000         | -8 000           | -17 000          | -28 000          | 0                  |
| Années antérieures                            | -146 100          | 0                | -24 000           | -11 300          | -800            | -81 000          | -5 000           | -11 000          | -13 000          | 0                  |
| Dotations                                     | 0                 | 0                | 0                 | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                | 0                | 3 100 000          |
| Financiers                                    | 600 000           | 0                | 0                 | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                | 0                | 600 000            |
| Subventions                                   | 0                 | 0                | 0                 | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                  |
| Exceptionnels                                 | 2 501 200         | 0                | 0                 | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                | 0                | 2 501 200          |
| Reprises prov et amor.                        | 0                 | 0                | 0                 | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                  |
| Transferts de charges                         | 0                 | 0                | 0                 | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                  |
| <b>Total Produits :</b>                       | <b>45 237 100</b> | <b>0</b>         | <b>24 807 000</b> | <b>1 826 700</b> | <b>302 200</b>  | <b>8 783 000</b> | <b>1 176 000</b> | <b>2 872 000</b> | <b>2 369 000</b> | <b>6 201 200</b>   |
| <b>CHARGES</b>                                |                   |                  |                   |                  |                 |                  |                  |                  |                  |                    |
| Prestations / Honoraires                      | 10 652 305        | 12 000           | 271 944           | 100 000          | 27 600          | 123 000          | 37 500           | 197 000          | 116 400          | 9 766 861          |
| Indemnités                                    | 3 433 097         | 587 500          | 1 679 418         | 72 822           | 77 300          | 258 942          | 164 900          | 162 815          | 303 000          | 126 400            |
| Frais de déplacements / Héberg / Restauration | 2 006 499         | 257 900          | 822 084           | 20 000           | 42 800          | 337 900          | 121 290          | 75 000           | 143 000          | 186 525            |
| Fournitures                                   | 130 615           | 500              | 46 415            | 0                | 0               | 1 500            | 700              | 5 000            | 1 000            | 75 500             |
| Documentation                                 | 124 060           | 500              | 23 610            | 1 500            | 1 400           | 500              | 0                | 3 800            | 8 000            | 84 750             |
| Achats divers                                 | 22 665            | 0                | 21 165            | 500              | 0               | 300              | 0                | 0                | 0                | 700                |
| Télécommunications                            | 210 187           | 2 500            | 6 356             | 0                | 0               | 250              | 4 600            | 0                | 1 800            | 194 681            |
| Affranchissements                             | 361 048           | 0                | 88 148            | 0                | 0               | 0                | 200              | 9 700            | 0                | 263 000            |
| Frais bancaires                               | 148 216           | 0                | 6 066             | 0                | 0               | 100              | 2 050            | 0                | 0                | 140 000            |
| Locations immobilières / mobilières           | 184 801           | 0                | 63 001            | 0                | 1 600           | 2 000            | 62 200           | 0                | 0                | 56 000             |
| Charges locatives                             | 119 520           | 0                | 119 520           | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                  |
| Eau / Énergie                                 | 222 986           | 0                | 52 986            | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                | 0                | 170 000            |
| Entretien / maintenance                       | 2 196 290         | 0                | 44 040            | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                | 0                | 2 152 250          |
| Assurances                                    | 96 175            | 150              | 3 275             | 0                | 0               | 0                | 1 750            | 0                | 0                | 91 000             |
| Personnel extérieur                           | 22 100            | 0                | 8 100             | 0                | 2 000           | 0                | 0                | 0                | 12 000           | 0                  |
| Taxe sur les salaires                         | 1 430 975         | 6 000            | 282 960           | 21 300           | 9 200           | 103 200          | 14 015           | 77 600           | 35 700           | 881 000            |
| Autres taxes                                  | 504 040           | 0                | 54 040            | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                | 0                | 450 000            |
| Salaires                                      | 12 938 019        | 47 000           | 2 709 438         | 193 700          | 83 000          | 982 800          | 218 932          | 705 000          | 339 300          | 7 658 849          |
| Charges sociales                              | 6 784 242         | 25 000           | 1 214 927         | 96 900           | 41 500          | 461 900          | 82 515           | 352 500          | 163 000          | 4 346 000          |
| Dotations                                     | 0                 | 0                | 2 920 000         | 100 000          | 0               | 0                | 80 000           | 0                | 0                | 0                  |
| Subventions versées; Cotisations versées;     |                   |                  |                   |                  |                 |                  |                  |                  |                  |                    |
| Divers; Autres charges exceptionnelles        | 124 370           | 37 100           | 6 100             | 0                | 0               | 500              | 0                | 0                | 0                | 80 670             |
| Charges financières                           | 0                 | 0                | 0                 | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                  |
| Dot. amortissements                           | 3 642 581         | 0                | 41 800            | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                | 0                | 3 600 781          |
| Dot. Provisions                               | 212 100           | 100              | 53 000            | 4 200            | 1 800           | 16 700           | 3 800            | 9 000            | 4 400            | 119 100            |
| Ajustement                                    | 0                 | 0                | 0                 | 0                | 0               | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                  |
| <b>Total Charges :</b>                        | <b>45 566 890</b> | <b>976 250</b>   | <b>10 538 393</b> | <b>610 922</b>   | <b>288 200</b>  | <b>2 289 592</b> | <b>794 452</b>   | <b>1 597 415</b> | <b>1 127 600</b> | <b>30 444 066</b>  |
| <b>PRODUITS-CHARGES</b>                       | <b>-329 790</b>   | <b>-976 250</b>  | <b>14 268 607</b> | <b>1 215 778</b> | <b>14 000</b>   | <b>6 493 408</b> | <b>381 548</b>   | <b>1 274 585</b> | <b>1 241 400</b> | <b>-24 242 866</b> |

Notes :

- (a) Le montant total de la cotisation est affecté en totalité à la Section d'appartenance du pharmacien ;
- (b) Les produits exceptionnels incluent les revenus des activités annexes liées au Dossier Pharmaceutique.

### Montants des indemnités ordinaires – 2026 (selon article L.4233-5 du CSP)

| Indemnités uniques de responsabilité<br>Indemnités de participation | Nombre de pharmaciens  | PRÉSIDENTS                               | VICE-PRÉSIDENTS                          | TRÉSORIERS                               | CHARGÉS DE MISSIONS | CONSEILLERS ÉLUS     |
|---|--|--|--|--|---------------------|----------------------|
| NATIONAL  |  | 10 000 €                                 | 3 500 €                                  | 6 000 €                                  | 2 508 €             | 165 € la 1/2 journée |
| SECTIONS  | > 25 000<br>25 000 ≥ - > 15 000<br>15 000 ≥ - > 5 000<br>≤ 5 000 | 4 333 €<br>4 167 €<br>4 000 €<br>3 583 € | 1 733 €<br>1 667 €<br>1 600 €<br>1 433 € | 1 950 €<br>1 875 €<br>1 800 €<br>1 612 € |                     | 165 € la 1/2 journée |
| REGIONS   | > 3 500<br>3 500 ≥ - > 2 500<br>2 500 ≥ - > 1 500<br>≤ 1 500     | 3 167 €<br>3 083 €<br>2 958 €<br>2 750 € | 1 108 €<br>1 079 €<br>1 035 €<br>963 €   | 1 267 €<br>1 233 €<br>1 183 €<br>1 100 € |                     | 165 € la 1/2 journée |
| DELEGATIONS   | > 900<br>900 ≥ - > 400<br>400 ≥ - > 200<br>≤ 200                 | 1 167 €<br>936 €<br>884 €<br>767 €       |  |  |                     | 165 € la 1/2 journée |

Les « forfaits » indiqués sont mensuels.