



**Conseil National de l'Ordre des pharmaciens**

**BUDGET DE L'ORDRE  
NATIONAL DES  
PHARMACIENS**

**2026**

**Conseil national  
Séance du 08 décembre 2025**

## **Budget de fonctionnement 2026**

Le tableau ci-dessous récapitule le détail du **budget de fonctionnement** prévisionnel, produits et charges, pour l'ensemble de l'Ordre pour l'exercice 2026 (du 1er janvier au 31 décembre). « L'appel de cotisation général 2026 » sera effectué fin janvier 2026.

### ➤ **Produits** :

Les produits estimés pour l'exercice 2026 (**45,2 M€**) sont essentiellement composés par :

- 42,1 M€ de cotisations, en très légère augmentation par rapport au budget 2025 (+0,6 %), cette très relative progression n'est lié qu'au nombre de cotisants et sociétés ;
- 2,3 M€ de produits complémentaires liés aux services du DP (Dossier Patient) ;
- 0,6 M€ de produits financiers ;
- 0,2 M€ de produits divers.

### ➤ **Charges** :

Le total des charges prévisionnelles 2026 est de **45,5 M€** et est quasi stable par rapport au budget 2025 (+0,3 %) en conservant une politique salariale attractive pour ses collaborateurs (hausse de 2 % de la masse salariale intégrée dans ce budget). Ceci s'explique principalement par l'absence d'élections en 2026 et les efforts des services & sections pour rester dans l'enveloppe des objectifs de ce budget 2026.

Les principales augmentations de charges s'expliquent par la poursuite d'une politique de digitalisation ambitieuse. Ces nouvelles dépenses sont compensées par un budget DAF en baisse en raison d'un impact moindre du projet Aramis en 2026 (locaux d'Ampère uniquement concernés).

Les charges des sections progressent d'environ 1 % au global (+0,2 M€) par rapport au budget 2025 et de 2,1 % par rapport au réalisé 2024 ce qui reste très minime.

La Section G diminue même ses charges en raison d'un besoin moindre en prestations.

Le budget du Conseil National est en baisse en raison de l'absence d'élections.

Enfin, le budget estimé pour le fonctionnement des chambres de discipline est de 1,32 M€.

### ➤ **Investissements** :

Le budget d'investissement pour 2026 représente un montant d'environ 2,6 M€ constitué de projets informatiques et matériels (1,5 M€), de travaux de développements informatiques pour le Dossier Pharmaceutique (0,4 M€) et de l'entretien des bâtiments (0,7 M€). Des ventes de locaux sont toujours attendues en 2026 pour les sites de Châlons-en-Champagne, Orléans et Paris.

### ➤ **Trésorerie** :

En conséquence, la trésorerie totale de l'Ordre et les placements financiers devraient s'élever à 26,1 M€ au 31 décembre 2026.

**Budget prévisionnel : présentation en liste des produits et charges par rubrique budgétaire :**

ONP BUDGET 2026	Total	CONSEIL NATIONAL	SECTION A	SECTION B	SECTION C	SECTION D	SECTION E	SECTION G	SECTION H	BUDGETS COMMUNS
	demandé 12 mois	demandé 12 mois	demandé 12 mois	demandé 12 mois	demandé 12 mois	demandé 12 mois	demandé 12 mois	demandé 12 mois	demandé 12 mois	demandé 12 mois
<b>PRODUITS</b>										
Cotisations										
Pharmaciens	32 398 000	0	15 370 000	1 890 000	310 000	9 100 000	878 000	2 440 000	2 410 000	0
Sociétés	10 381 000	0	9 610 000	0	0	0	311 000	460 000	0	0
Exonérations	-497 000	0	-149 000	-52 000	-7 000	-236 000	-8 000	-17 000	-28 000	0
Années antérieures	-146 100	0	-24 000	-11 300	-800	-81 000	-5 000	-11 000	-13 000	0
Dotations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3 100 000
Financiers	600 000	0	0	0	0	0	0	0	0	600 000
Subventions	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exceptionnels	2 501 200	0	0	0	0	0	0	0	0	2 501 200
Reprises prov et amor.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferts de charges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Produits :</b>	<b>45 237 100</b>	<b>0</b>	<b>24 807 000</b>	<b>1 826 700</b>	<b>302 200</b>	<b>8 783 000</b>	<b>1 176 000</b>	<b>2 872 000</b>	<b>2 369 000</b>	<b>6 201 200</b>
<b>CHARGES</b>										
Prestations / Honoraires	10 652 305	12 000	271 944	100 000	27 600	123 000	37 500	197 000	116 400	9 766 861
Indemnités	3 433 097	587 500	1 679 418	72 822	77 300	258 942	164 900	162 815	303 000	126 400
Frais de déplacements / Hébergement / Restauration	2 006 499	257 900	822 084	20 000	42 800	337 900	121 290	75 000	143 000	186 525
Fournitures	130 615	500	46 415	0	0	1 500	700	5 000	1 000	75 500
Documentation	124 060	500	23 610	1 500	1 400	500	0	3 800	8 000	84 750
Achats divers	22 665	0	21 165	500	0	300	0	0	0	700
Télécommunications	210 187	2 500	6 356	0	0	250	4 600	0	1 800	194 681
Affranchissements	361 048	0	88 148	0	0	0	200	9 700	0	263 000
Frais bancaires	148 216	0	6 066	0	0	100	2 050	0	0	140 000
Locations immobilières / mobilières	184 801	0	63 001	0	1 600	2 000	62 200	0	0	56 000
Charges locatives	119 520	0	119 520	0	0	0	0	0	0	0
Eau / Energie	222 986	0	52 986	0	0	0	0	0	0	170 000
Entretien / maintenance	2 196 290	0	44 040	0	0	0	0	0	0	2 152 250
Assurances	96 175	150	3 275	0	0	0	1 750	0	0	91 000
Personnel extérieur	22 100	0	8 100	0	2 000	0	0	0	12 000	0
Taxe sur les salaires	1 430 975	6 000	282 960	21 300	9 200	103 200	14 015	77 600	35 700	881 000
Autres taxes	504 040	0	54 040	0	0	0	0	0	0	450 000
Salaires	12 938 019	47 000	2 709 438	193 700	83 000	982 800	218 932	705 000	339 300	7 658 849
Charges sociales	6 784 242	25 000	1 214 927	96 900	41 500	461 900	82 515	352 500	163 000	4 346 000
Dotations	0	0	2 920 000	100 000	0	0	80 000	0	0	0
Subventions versées; Cotisations versées;										
Divers; Autres charges exceptionnelles	124 370	37 100	6 100	0	0	500	0	0	0	80 670
Charges financières	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dot. amortissements	3 642 581	0	41 800	0	0	0	0	0	0	3 600 781
Dot. Provisions	212 100	100	53 000	4 200	1 800	16 700	3 800	9 000	4 400	119 100
Ajustement	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Charges :</b>	<b>45 566 890</b>	<b>976 250</b>	<b>10 538 393</b>	<b>610 922</b>	<b>288 200</b>	<b>2 289 592</b>	<b>794 452</b>	<b>1 597 415</b>	<b>1 127 600</b>	<b>30 444 066</b>
<b>PRODUITS-CHARGES</b>	<b>-329 790</b>	<b>-976 250</b>	<b>14 268 607</b>	<b>1 215 778</b>	<b>14 000</b>	<b>6 493 408</b>	<b>381 548</b>	<b>1 274 585</b>	<b>1 241 400</b>	<b>-24 242 866</b>

Notes :

- (a) Le montant total de la cotisation est affecté en totalité à la Section d'appartenance du pharmacien ;
- (b) Les produits exceptionnels incluent les revenus des activités annexes liées au Dossier Pharmaceutique.

**Montants des indemnités ordinaires – 2026 (selon article L.4233-5 du CSP)**

Indemnités uniques de responsabilité Indemnités de participation	Nombre de pharmaciens	PRÉSIDENTS	VICE-PRÉSIDENTS	TRÉSORIERES	CHARGÉS DE MISSIONS	CONSEILLERS ÉLUS
<b>NATIONAL</b>		10 000 €	3 500 €	6 000 €	2 508 €	165 € la 1/2 journée
<b>SECTIONS</b>	> 25 000 25 000 ≥ - > 15 000 15 000 ≥ - > 5 000 ≤ 5 000	4 417 € 4 250 € 4 025 € 3 608 €	1 767 € 1 700 € 1 610 € 1 443 €	1 988 € 1 913 € 1 811 € 1 624 €		165 € la 1/2 journée
<b>REGIONS</b>	> 3 500 3 500 ≥ - > 2 500 2 500 ≥ - > 1 500 ≤ 1 500	3 583 € 3 500 € 3 250 € 2 992 €	1 254 € 1 225 € 1 138 € 1 047 €	1 433 € 1 400 € 1 300 € 1 197 €		165 € la 1/2 journée
<b>DELEGATIONS</b>	> 900 900 ≥ - > 400 400 ≥ - > 200 ≤ 200	1 167 € 936 € 884 € 767 €				165 € la 1/2 journée

Les « forfaits » indiqués sont mensuels.